



## AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA - 2018

La .E.S.E Hospital San Rafael y la Secretaría de Salud, Participación Ciudadana y Protección Social del Municipio de Girardota, tienen el gusto de invitarlos a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas

**Fecha: Jueves 14 de Marzo de 2019**

**Hora: 10:00 a.m.**

**Lugar: Recinto del Concejo de Girardota**

Inscribe tus preguntas e intervenciones previas a la audiencia, en la Oficina de Atención al Usuario de la E.S.E Hospital San Rafael, primer piso, ó en la Secretaría de Salud - Alcaldía segundo piso.

Mayores Informes: 405 24 40 Ext: 141 - 322 42 99 Ext: 1502



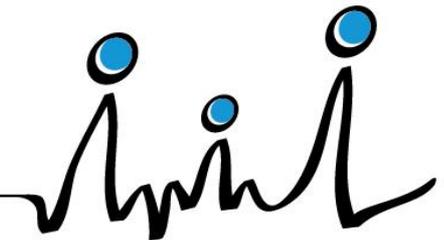
# Audiencia Pública

## Rendición de Cuentas vigencia año 2018

La ESE Hospital San Rafael del Municipio de Girardota, realiza rendición de cuentas como una expresión de control social que comprende acciones de petición de información y explicaciones, así como la evaluación de la gestión. Este proceso tiene como finalidad la búsqueda de la transparencia de la gestión de la administración pública.

Invitación que se realiza a los entes de control, instituciones del orden local, Entidades Promotoras de Salud, ligas de usuarios, grupos organizados, a la ciudadanía en general, entre otros.

Dando cumplimiento de acuerdo a la Ley 1757 DE 2015, [Circular Externa 008 de 2018 – Supersalud](#).



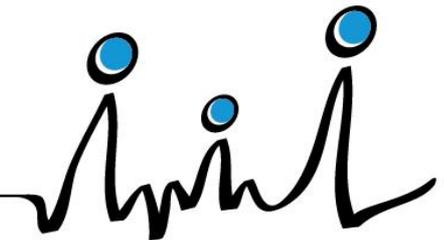
# COMPONENTES

PRESTACIÓN DE  
SERVICIOS DE  
SALUD

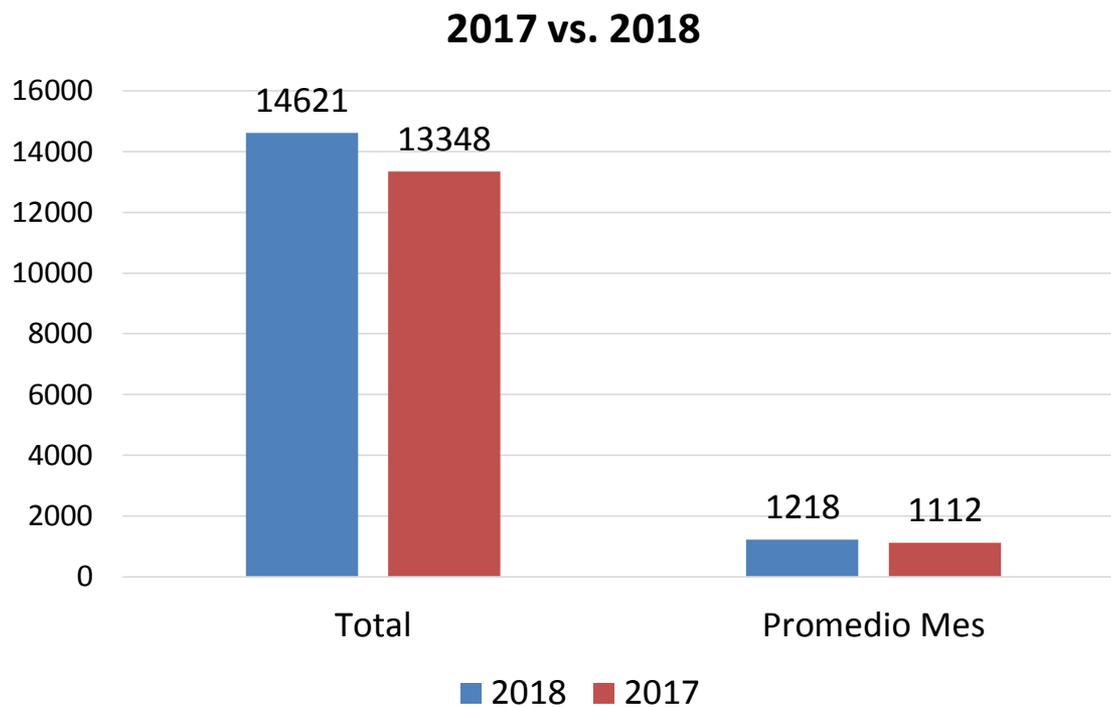
CONTRATACIÓN

SATISFACCIÓN  
DEL  
USUARIO

FINANCIERO



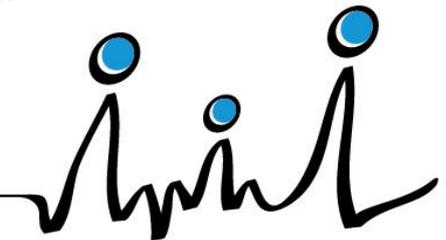
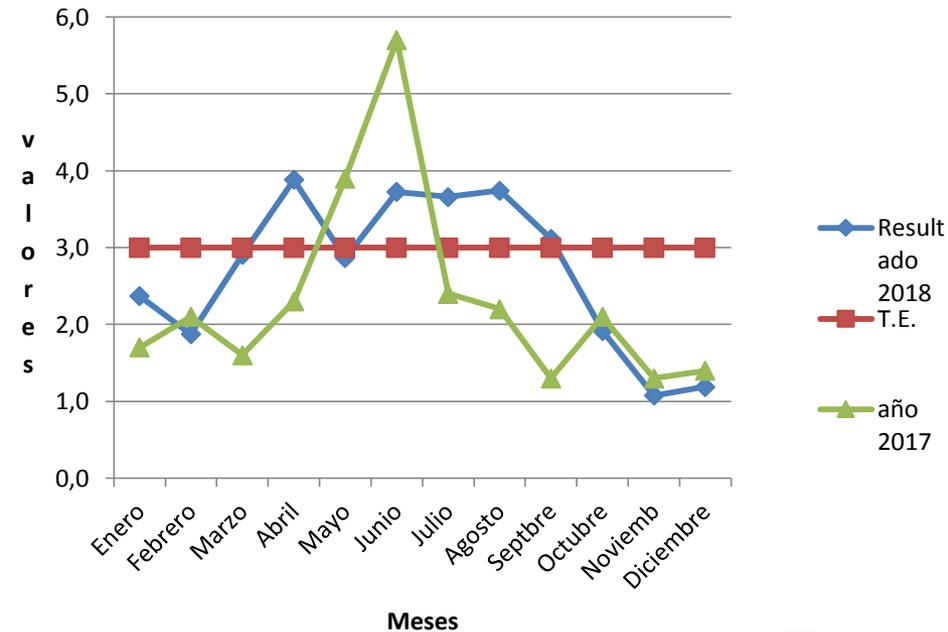
## Total Consulta Externa 2017 vs 2018



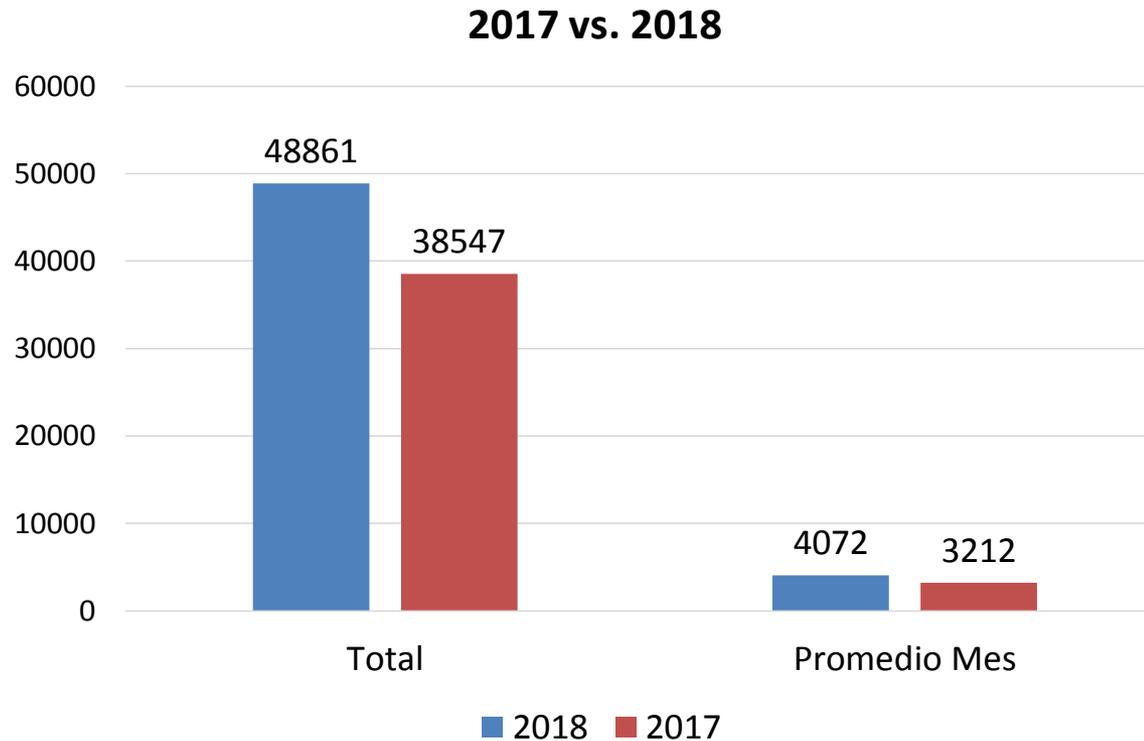
# INDICADOR DE OPORTUNIDAD DE CONSULTA EXTERNA

Mes	Tiempo	Total de usuarios	Resultado 2018	T.E.	año 2017
Enero	3,341	1,410	2.4	3.0	1.7
Febrero	2,505	1,337	1.9	3.0	2.1
Marzo	3,451	1,187	2.9	3.0	1.6
Abril	5,706	1,470	3.9	3.0	2.3
Mayo	4,224	1,474	2.9	3.0	3.9
Junio	4,491	1,206	3.7	3.0	5.7
Julio	5,029	1,375	3.7	3.0	2.4
Agosto	5,036	1,346	3.7	3.0	2.2
Septbre	4,123	1,324	3.1	3.0	1.3
Octubre	2,625	1,369	1.9	3.0	2.1
Noviemb	1,442	1,340	1.1	3.0	1.3
Diciembre	1,178	992	1.2	3.0	1.4
<b>PROMEDIO</b>	<b>43,151</b>	<b>15,830</b>	<b>2.7</b>	<b>3.0</b>	<b>2.3</b>

## OPORTUNIDAD EN ASIGNACION DE CITA MEDICA GENERAL

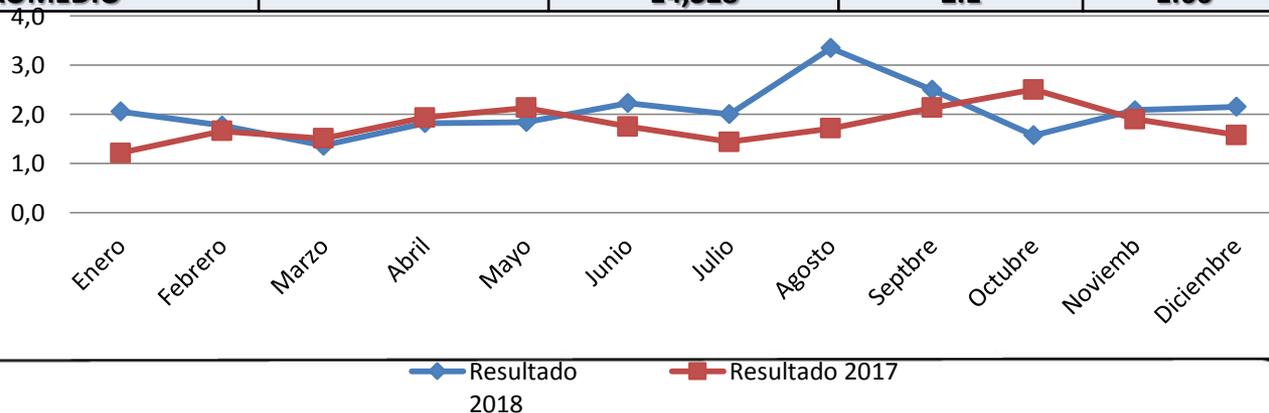


Producción - Odontología 2017 vs 2018



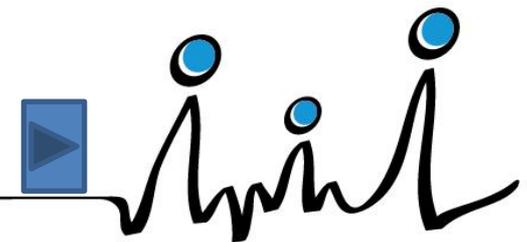
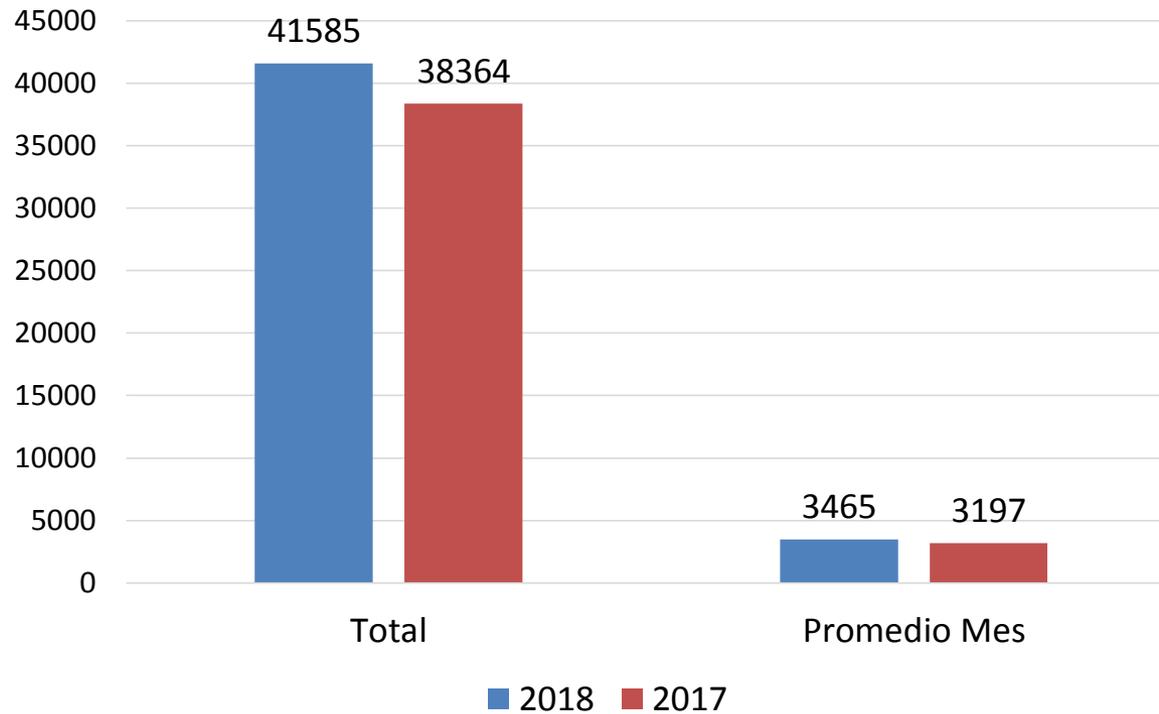
# INDICADOR DE OPORTUNIDAD DE ODONTOLOGÍA

Mes	SUMATORIA TOTAL DE LOS DIAS TRANSCURRIDOS ENTRE LA SOLICITUD Y LA FECHA DE LA CITA	NUMERO TOTAL DE CONSULTAS ODONTOLOGICAS GENERALES ASIGNADAS	Resultado 2018	Resultado 2017	T.E.
Enero	1,968	957	2.1	1.21	3
Febrero	1,929	1,090	1.8	1.66	3
Marzo	1,285	944	1.4	1.51	3
Abril	2,338	1,285	1.8	1.93	3
Mayo	2,212	1,201	2	2.13	3
Junio	2,684	1,205	2.2	1.75	3
Julio	2,870	1,433	2.0	1.44	3
Agosto	4,431	1,324	3.3	1.71	3
Septbre	2,631	1,054	2.5	2.13	3
Octubre	2,242	1,427	1.6	2.50	3
Noviemb	2,502	1,202	2.1	1.90	3
Diciembre	2,595	1,206	2.2	1.58	3
<b>PROMEDIO</b>		<b>14,328</b>	<b>2.1</b>	<b>1.66</b>	<b>3</b>



# Producción - Laboratorio 2018

2017 vs. 2018

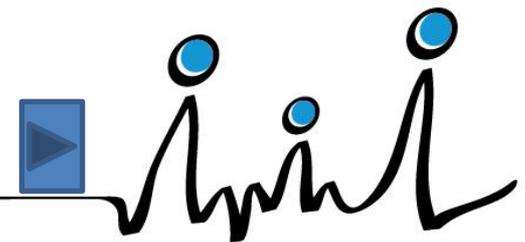
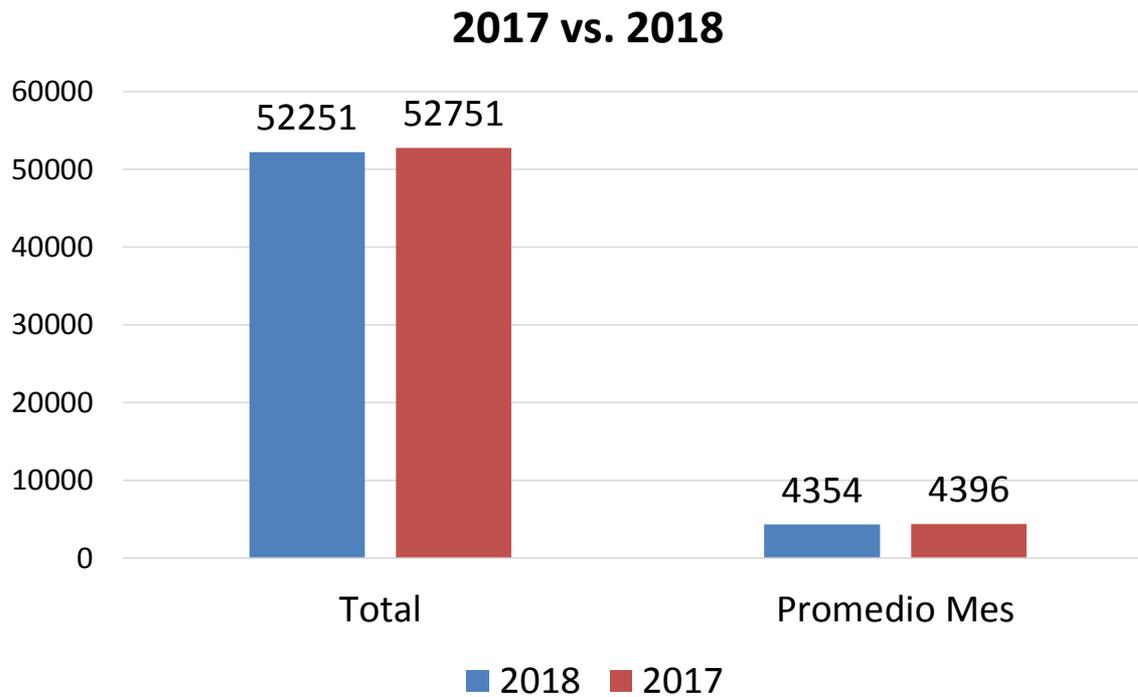


# INDICADOR DE OPORTUNIDAD DE LABORATORIO

Mes	Sumatoria de tiempo de atención (Minutos)	Total de pacientes atendidos por CE	Resultado 2018 (Minutos)	Resultado 2017 (Minutos)	T.E.
Enero	5037	963	5.2	4.0	5:00
Febrero	5274	940	5.6	3.1	5:00
Marzo	5059	907	5.6	3.6	5:00
Abril	5052	935	5.4	3.8	5:00
Mayo	4674	1011	4.6	3.4	5:00
Junio	4650	964	4.8	3.3	5:00
Julio	5070	1122	4.5	4.3	5:00
Agosto	5209	1019	5.1	4.5	5:00
Septbre	5216	1039	5.0	5.1	5:00
Octubre	5217	1050	5.0	5.3	5:00
Noviemb	4965	1046	4.7	3.5	5:00
Diciemb	4142	793	5.2	5.3	5:00
	<b>59565</b>	<b>11,789</b>	<b>5.05</b>	<b>4.10</b>	



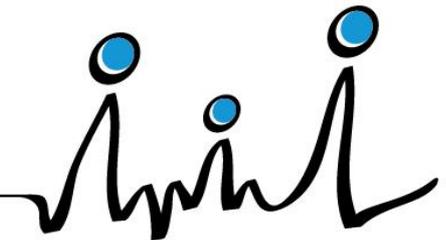
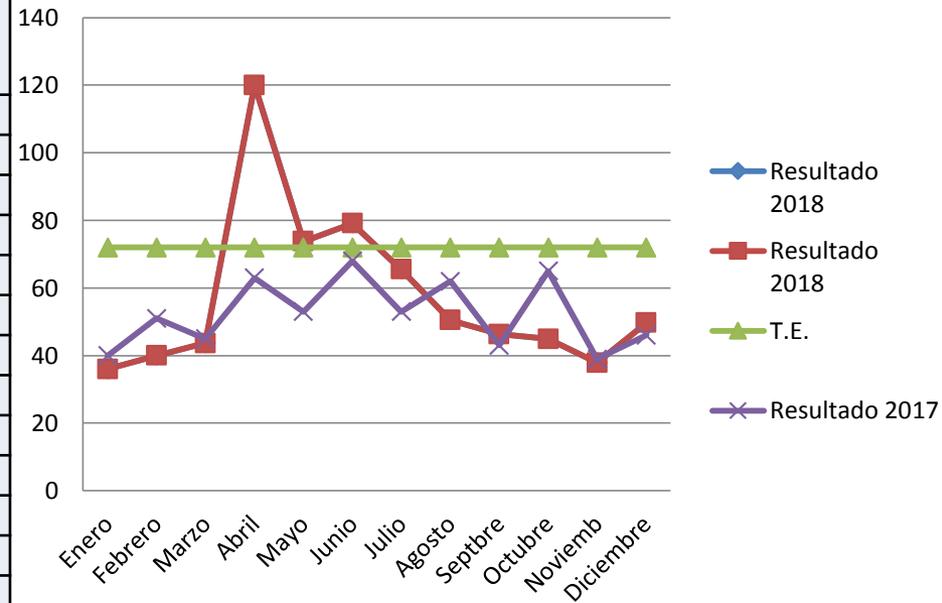
Servicio Farmacéutico –  
Formulas despachadas  
2017 vs 2018



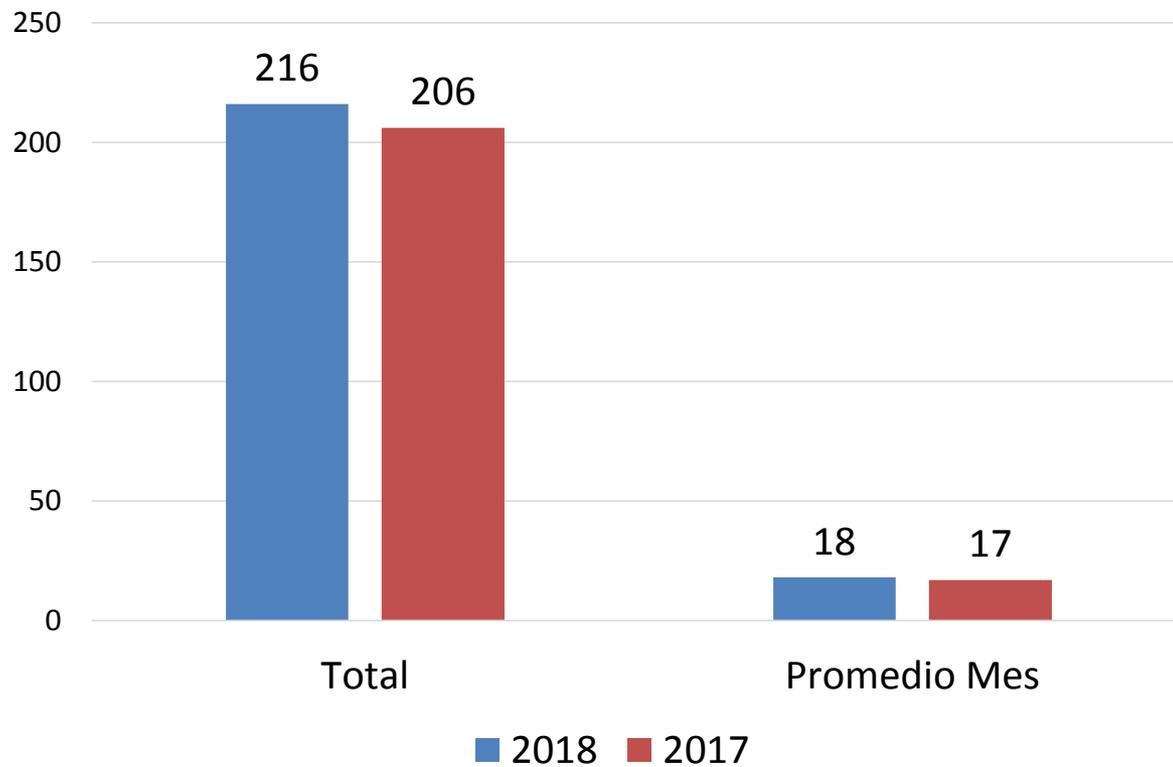
# INDICADOR DE OPORTUNIDAD DEL SERVICIO FARMACEÚTICO

Mes	Total de usuarios por faltantes de medicamentos	Total del tiempo transcurrido en horas	Resultado 2018	T.E.	Resultado 2017
Enero	5	180	36	72.0	40
Febrero	9	360	40	72.0	51
Marzo	17	742	44	72.0	45
Abril	26	3,120	120	72.0	63
Mayo	41	3,025	74	72.0	53
Junio	45	3,560	79	72.0	68
Julio	66	4,325	66	72.0	53
Agosto	19	959	50	72.0	62
Septbre	25	1,158	46	72.0	43
Octubre	22	989	45	72.0	65
Noviemb	29	1,098	38	72.0	39
Diciembre	15	745	50	72.0	46
<b>PROMEDIO</b>	<b>319</b>	<b>20,261</b>	<b>57</b>		

Comparativo 2017-2018

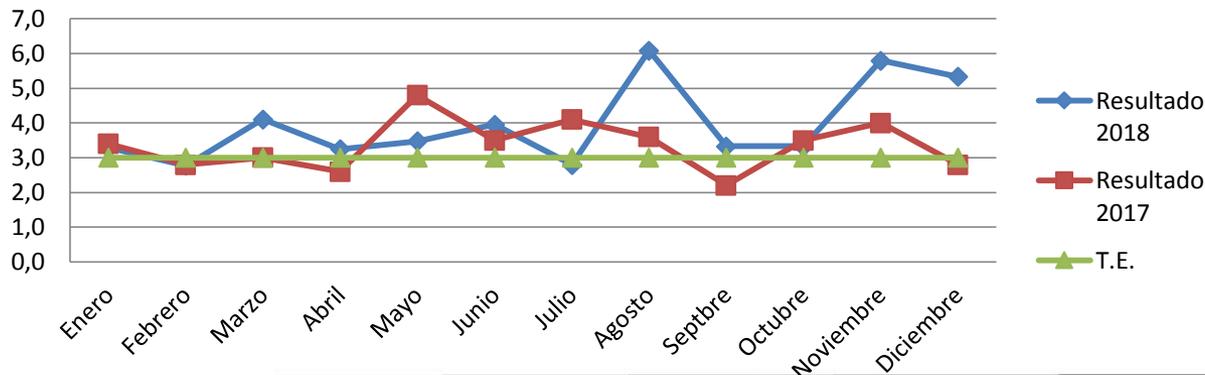


TOTAL USUARIOS  
HOSPITALIZADOS  
2017 vs 2018

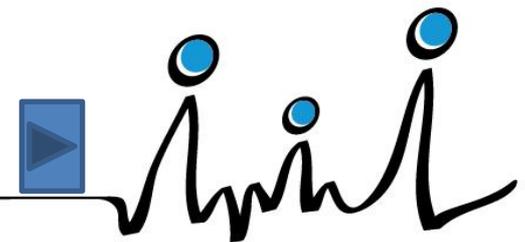
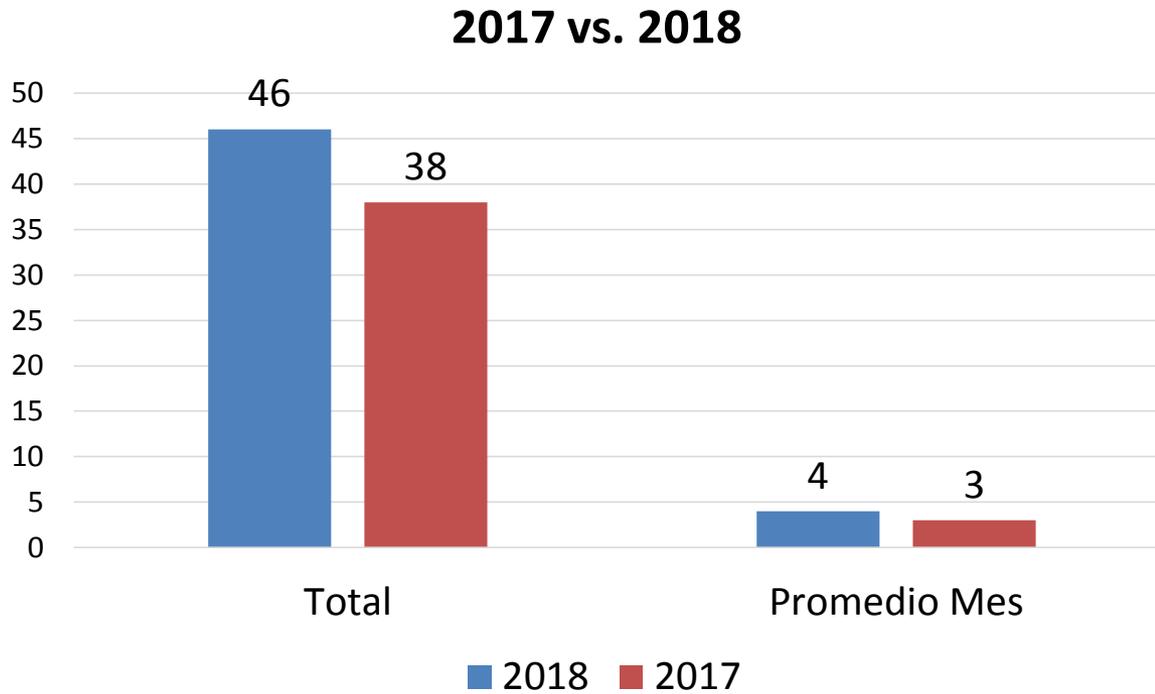


# INDICADOR DE OPORTUNIDAD HOSPITALIZACIÓN

Mes	sumatoria de los días de estancia de los pacientes y su egreso hospitalario	total de egresos al servicio	Resultado 2018	Resultado 2017	T.E.
Enero	46	14	3.3	3.4	3.00
Febrero	50	18	2.8	2.8	3.00
Marzo	74	18	4.1	3.0	3.00
Abril	39	12	3.3	2.6	3.00
Mayo	80	23	3.5	4.8	3.00
Junio	91	23	4.0	3.5	3.00
Julio	56	20	2.8	4.1	3.00
Agosto	67	11	6.1	3.6	3.00
Septbre	70	21	3.3	2.2	3.00
Octubre	60	18	3.3	3.5	3.00
Noviembre	87	15	5.8	4.0	3.00
Diciembre	96	18	5.3	2.8	3.00
<b>PROMEDIO</b>	<b>68</b>	<b>18</b>	<b>4</b>		



Atención de Partos 2017 vs 2018

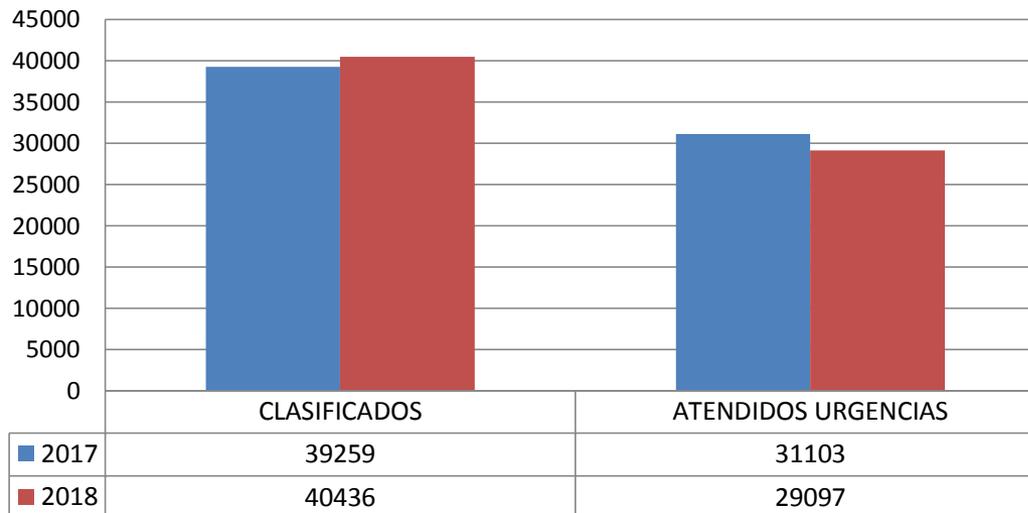


## SERVICIO URGENCIAS

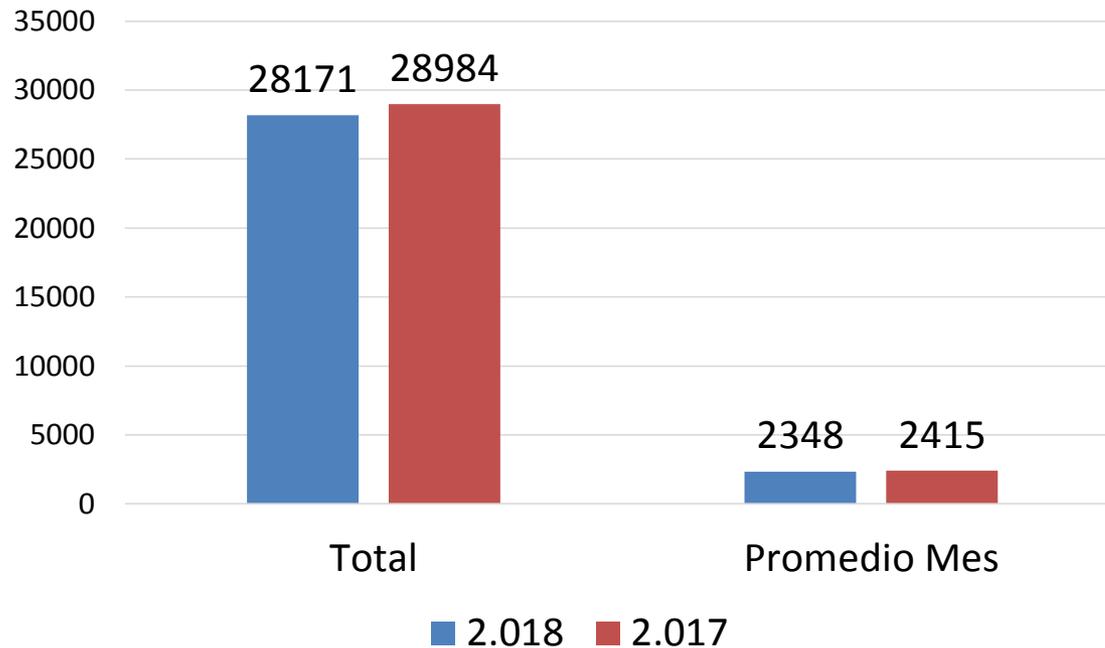
AÑO 2017			
TRIAGE	CLASIFICADOS	ATENDIDOS URGENCIAS	% CLASIFICADOS
1	157	140	4.5
2	8389	8280	242.7
3	22444	21011	649.4
4	7394	1661	213.9
5	875	11	25.3
	<b>39259</b>	<b>31103</b>	

AÑO 2018			
TRIAGE	CLASIFICADOS	ATENDIDOS URGENCIAS	% CLASIFICADOS
1	54	48	1.7
2	4,228	4,157	135.5
3	24,515	23,642	785.5
4	11,136	1,246	356.8
5	503	4	16.1
	<b>40436</b>	<b>29097</b>	

TOTAL CLASIFICADOS vs ATENDIDOS 2017-2018



## Total Urgencias atendidas 2017 vs. 2018



**TABLERO DE CONTRATACIÓN VIGENCIA 2018**

ENTIDAD	MODALIDAD	NUMERO DE CONTRATO	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	SERVICIOS CONTRATADOS
Empresas Publicas de Medellin	Evento	CT-2017-000564	14/03/17	13/03/18	Urgencias autorización de la línea - Odontología - Fisioterapia, consulta con previa orden EPM -380-72-06 correo : marcela.suarez.paez@epm.com.co
EPS Sura	Evento	Anexo 1	28/02/18	31/01/19	Urgencias, Fisioterapia, Hospitalización, atención de parto, suturas, Consulta optometría, Lentes visión sencilla y lentes visión Bifocal
Comfama Contributivo (Rayos x, Ecografías y Salud Oral	Evento	20312	01/04/17	30/09/18	Imágenes Diagnosticas Ecografías y Salud Oral
Fundacion Medico Preventiva (Ferrocarril)	Evento	FMPF: 082.2012 - otro si por tarifas	01/02/16	21/12/22	Actividades de primer nivel y segundo nivel como Ginecología y Pediatría previa autorización y orden del especialista y promoción y prevención a tarifa SOAT VIGENTE - medicamentos , ambulancia acuerdo de la junta directiva de la E.S.E



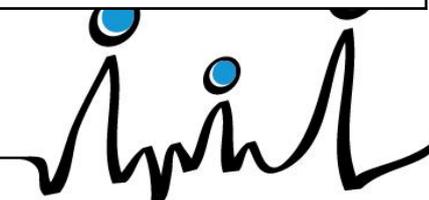
*Handwritten signature*

ENTIDAD	MODALIDAD	NUMERO DE CONTRATO	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	SERVICIOS CONTRATADOS
SUMIMEDICAL (RED VITAL)	Evento	MAG - 172	23/11/17	22/05/22	Actividades de primer nivel y segundo nivel como Ginecología y Pediatría previa autorización y orden del especialista y promoción y prevención a tarifa SOAT Vigente menos 10 % - medicamentos , listado institucional , ambulancia acuerdo de la junta directiva de la E.S.E. Oxígeno \$12 - Vacunación \$2,500
Savia Salud EPS - S y Contributivo (movilidad)	EVENTO y CAPITACION	N°0091	01/04/18	28/02/19	Capitación primer nivel de complejidad y por evento actividades de Nutrición - Fisioterapia - Prótesis con autorización de Savia Salud - Tarifas de medicamentos según anexo del contrato.
ARL SURA	Evento	SIN NÚMERO	17/02/18	31/01/19	Urgencias, Fisioterapia, Hospitalización, atención de parto, suturas, Consulta optometria, Lentes vision sencilla y lentes vision Bifocal- Tarifas especiales para sutura
ARL Liberty seguros de vida S.A.	Evento	SIN NUMERO	01/02/15	31/01/16	Todos los servicios de primer nivel de atención- Prorrogable



# CONTRATACIÓN

ENTIDAD	MODALIDAD	NUMERO DE CONTRATO	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	SERVICIOS CONTRATADOS
Seguros de vida del Estado	Evento	No. 072/2013	01/02/13	(prorroga automática sin haber notificación de las partes)	Prestar servicios de pólizas, servicios médicos de el I, II y algunos de III nivel de atención a que haya lugar, incluido el apoyo diagnóstico, apoyo terapéutico, hospitalización y otros disponibles en la ESE con previa autorización de la línea Seguros del Estado y póliza - Prorrogable
Mapfre Colombia Vida Seguros S.A.	Evento				Urgencias
Salud Total EPS	Evento		01/11/06	31/10/09	Urgencias Ambulancia Hospitalización- Prorrogable
MEDIMAS	Evento	DC -2091-2017	12/01/18	12/01/19	Urgencias- Hospitalización - Traslado de ambulancia



# CONTRATACIÓN

ENTIDAD	MODALIDAD	NUMERO DE CONTRATO	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	SERVICIOS CONTRATADOS
Nueva EPS	Evento	10104	19/12/17	19/12/18	Urgencias, Hospitalización y Fisioterapia (autorización)- medicamentos según listado acordado
Dirección Sanidad Militar \$ 30.000.000	Evento	N° 291-DISAN - EJC2018	13/03/18	31/12/18	Todos los servicios con previa autorización vigente.
Municipio PPNA (Población Pobre No Afiliada).	\$ 423,011,601 Cápita		23/02/18	31/12/18	Todos los servicios de primer nivel de atención - atención urgencias venezolanos Ley 1797/2016 - SGP destinados a la financiación de la prestación de los servicios de salud en lo no cubierto con subsidio a la demanda y subsidio a la oferta.
Convenio Interadministrativo Municipio Salud Pública 001 CONTRATO:	Valor del Contrato \$ 456.455.040 adición 2 contrato \$ 72,000,000 y adición 3 \$74,908,000  Evento	1	26/01/18	31/12/18	Requiere garantizar la vigilancia y el seguimiento a todos los eventos de interés en salud pública y la aplicación de los esquemas de vacunación establecidos en el POS; visitas epidemiológicas de campo, campañas de búsqueda activa de sintomáticos respiratorios, campañas de salud pública colectiva, prevención de la enfermedad en vida saludable, enfermedades transmisibles y no transmisibles, convivencia social, salud mental, sexualidad, derechos sexuales y reproductivos entre otras.



ENTIDAD	MODALIDAD	NUMERO DE CONTRATO	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	SERVICIOS CONTRATADOS
Fuerzas Militares -	Valor del contrato \$ 30,000,000 Evento	291-DISAN- EJC- 2018	06-abr-18	31/12/2018- Hasta Agotar presupuesto	Prestar los servicios de Primer y Segundo nivel de complejidad , urgencias* laboratorio * consulta externa -atención de parto - psicología - nutrición - p y p / imágenes diagnosticas - hospitalización de baja complejidad - traslado de ambulancia básica con previa autorización física original
CONTRATO GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA BUEN COMIENZO N° 4600007894	Valor del contrato \$ 883,416,223 \$ 153.294.900 Evento	N° 4600007894- 4600008867	10-nov-17	31/07/2018 Adición hasta 31 Diciembre /2018	Desarrollo de las acciones de cero a siempre y la política de Buen Comienzo
CONTRATO DISCAPACIDAD N°013	Valor del contrato \$ 32.000.000 Evento	N° 013	14-dic-18	31-dic-18	Coordinar acciones y fortalecimiento del programa de discapacidad, enfocados en salud, promoción defensa de la población con discapacidad y sus familias del Municipio de Girardota



**Satisfacción Global  
Ene-Jun 2018**

Cómo calificaría su experiencia global respecto a los servicios de salud que ha recibido a través del Hospital?

Muy Buena	717	39,2	86,8	<b>GLOBAL</b>
Buena	872	47,6		
Regular	208	11,4		
Mala	12	0,7		
Muy Mala	7	0,4		
No responde	15	0,8		
<b>TOTAL:</b>	<b>1831</b>			<b>90,4</b>

Recomendaría a sus familiares y amigos este Hospital?

Definitivamente si	1218	66,5	93,9
Probablemente si	501	27,4	
Definitivamente no	70	3,8	
Probablemente no	28	1,5	
No responde	14	0,8	
<b>TOTAL:</b>	<b>1831</b>		



**Satisfacción Global  
Jul-Dic 2018**

Cómo calificaría su experiencia global respecto a los servicios de salud que ha recibido a través del Hospital?

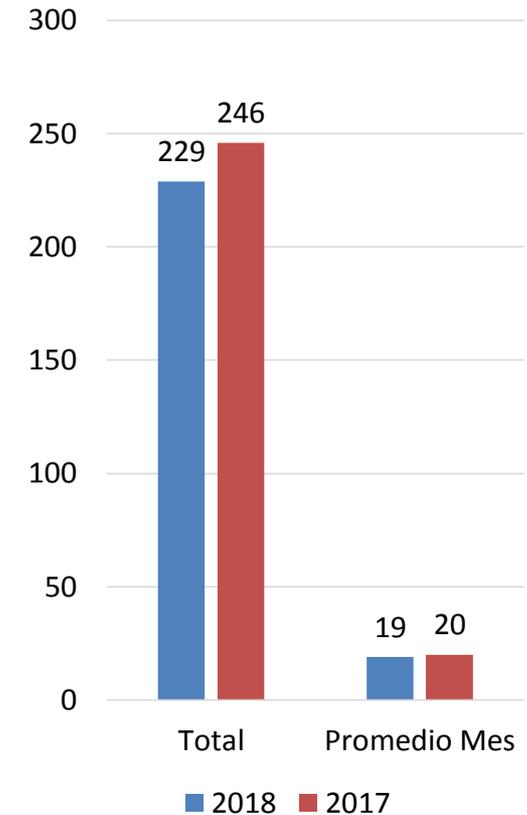
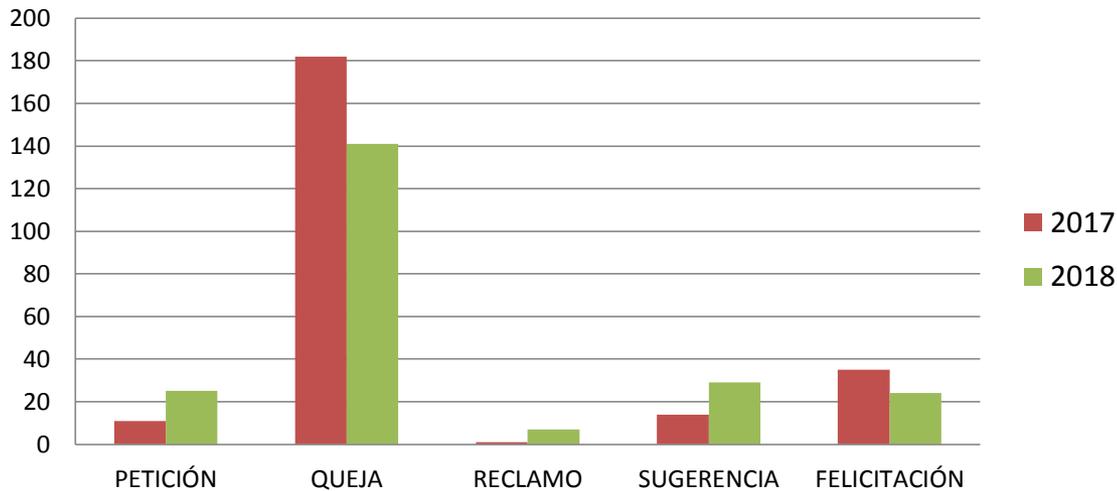
Muy Buena	1042	55.1	86.6	<b>GLOBAL</b>
Buena	596	31.5		
Regular	193	10.2		
Mala	51	2.7		
Muy Mala	3	0.2		
No responde	7	0.4		
<b>TOTAL:</b>	<b>1892</b>			<b>92.3</b>

Recomendaría a sus familiares y amigos este Hospital?

Definitivamente si	1054	55.7	97.9
Probablemente si	799	42.2	
Definitivamente no	21	1.1	
Probablemente no	13	0.7	
No responde	5	0.3	
<b>TOTAL:</b>	<b>1892</b>		



## Comparativo PQRSF año 2017 2018



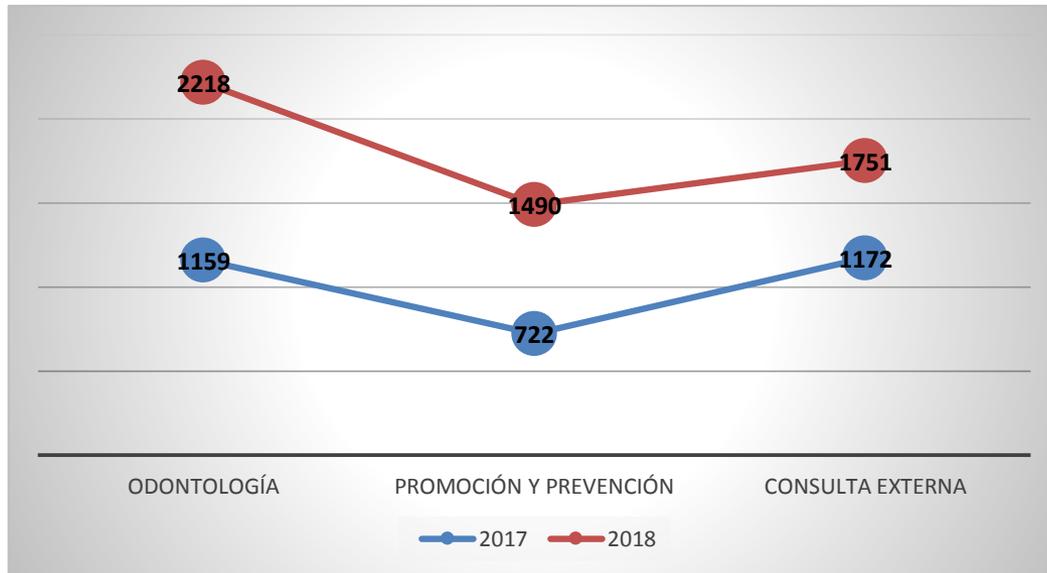
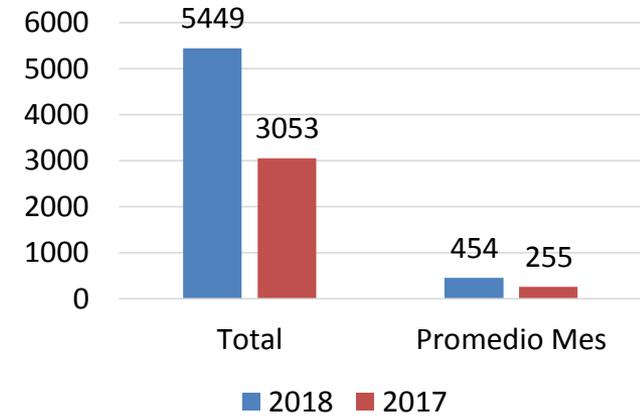
CLASIFICACIÓN PQRSF	2017	2018
PETICIÓN	11	25
QUEJA	182	141
RECLAMO	1	7
SUGERENCIA	14	29
FELICITACIÓN	35	24
<b>Total:</b>	<b>246</b>	<b>229</b>



## INASISTENCIA POR SERVICIOS

SERVICIOS	2017	2018	% Incremento 2018 - 2017
ODONTOLOGÍA	1159	2218	52%
PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN	722	1490	48%
CONSULTA EXTERNA	1172	1751	67%
<b>Total</b>	<b>3053</b>	<b>5449</b>	<b>2396</b>

### Inasistencia 2017 vs. 2018



# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

## (En miles)

ACTIVO	2018	Análisis Vertical	2017	Análisis Vertical	Análisis Horizontal	
					Absoluto	Relativo
<b>Corriente</b>	<b>1.450.602</b>	<b>12%</b>	<b>1.188.621</b>	<b>9%</b>	<b>261.981</b>	<b>22%</b>
Efectivo	561.821	5%	62.998	1%	498.823	792%
Cuentas por Cobrar	822.213	7%	1.051.510	8%	-229.296	-22%
Préstamos por Cobrar	0	0%	0	0%	0	#¡DIV/0!
Inventarios	63.932	1%	72.491	1%	-8.559	-12%
Otros Activos.	2.635	0%	1.622	0%	1.013	62%
<b>No corriente</b>	<b>10.569.068</b>	<b>88%</b>	<b>11.394.281</b>	<b>91%</b>	<b>- 825.213</b>	<b>-7%</b>
Inversiones e Instrumentos						
Derivados	30.663	0%	30.663	0%	0	0%
Cuentas por Cobrar	980.676	8%	512.925	4%	467.751	91%
Propiedades, Planta y Equipo	9.425.658	78%	10.703.918	85%	-1.278.260	-12%
Otros Activos.	132.072	1%	146.775	1%	-14.704	-10%
<b>TOTAL</b>	<b>12.019.670</b>	<b>100%</b>	<b>12.582.902</b>	<b>100%</b>	<b>-563.232</b>	<b>-4%</b>



# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

## (En miles)

PASIVO	2018	Análisis Vertical	2017	Análisis Vertical	Análisis Horizontal	
					Absoluto	Relativo
<b>Corriente</b>	<b>3.094.543</b>	<b>26%</b>	<b>1.747.813</b>	<b>14%</b>	<b>1.346.730</b>	<b>77%</b>
Cuentas Por Pagar	1.979.553	16%	969.848	8%	1.009.705	104%
Beneficios a los Empleados	719.999	6%	690.781	5%	29.218	
Provisiones	86.484	1%	87.184	1%	-700	-1%
Otros Pasivos	308.507	3%	0	0%	308.507	#¡DIV/0!
<b>No corriente</b>	<b>214.641</b>	<b>2%</b>	<b>227.864</b>	<b>2%</b>	<b>-13.223</b>	<b>-6%</b>
Beneficios a los Empleados	6.282	0%	8.205	0%	-1.923	-23%
Provisiones	208.359	2%	219.659	2%	-11.300	-5%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>3.309.184</b>	<b>28%</b>	<b>1.975.677</b>	<b>16%</b>	<b>1.333.507</b>	<b>67%</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>8.710.486</b>	<b>72%</b>	<b>10.607.224</b>	<b>84%</b>	<b>-1.896.739</b>	<b>-18%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>12.019.670</b>	<b>100%</b>	<b>12.582.902</b>	<b>100%</b>	<b>-563.232</b>	<b>-4%</b>



# ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

## (En miles)

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL	2018	Análisis Vertical	2017	Análisis Vertical	Análisis Horizontal	
					Absoluto	Relativo
Ingresos operacionales	8.419.429	100%	7.116.820	100%	1.302.609	18%
Costos de ventas	6.727.510	80%	6.120.531	86%	606.979	10%
Glosas aceptadas	34.359	0%	229.306	3%	-194.947	-85%
<b>Utilidad/pérdida bruta en ventas</b>	<b>1.657.560</b>	<b>20%</b>	<b>766.983</b>	<b>11%</b>	<b>890.578</b>	<b>116%</b>
Gastos administrativos	2.489.149	30%	2.536.254	36%	-47.104	-2%
Provisiones, agotamientos, amortizaciones	47.147	1%	389.277	5%	-342.130	-88%
<b>Utilidad/Pérdida operacional</b>	<b>-878.737</b>	<b>-10%</b>	<b>-2.158.548</b>	<b>-30%</b>	<b>1.279.812</b>	<b>-59%</b>
Ingresos no operacionales	40.021	0%	52.100	1%	-12.079	-23%
Gastos no operacionales	13.358	0%	7.943	0%	5.415	68%
<b>Utilidad/pérdida de actividades ordinarias</b>	<b>-852.074</b>	<b>-10%</b>	<b>-2.114.391</b>	<b>-30%</b>	<b>1.262.317</b>	<b>-60%</b>
Transferencias	90.550	1%	87.845	1%	2.705	
<b>Utilidad/pérdida del periodo</b>	<b>-761.523</b>	<b>-9%</b>	<b>-2.026.546</b>	<b>-28%</b>	<b>1.265.022</b>	<b>-62%</b>
Ingresos ejercicios anteriores	7.148	0%	9.090	0%	-1.942	-21%
Gastos ejercicios anteriores	1.825	0%	130.739	2%	-128.915	100%
<b>Utilidad/pérdida neta</b>	<b>-756.200</b>	<b>-9%</b>	<b>-2.148.195</b>	<b>-30%</b>	<b>1.391.995</b>	<b>-65%</b>



# PRESUPUESTO DE INGRESOS

FUENTE	DEFINITIVO	RECONOCIMIENTOS	RECAUDOS
<b>DISPONIBILIDAD INICIAL</b>	<b>269.303.251</b>	<b>269.303.251</b>	<b>269.303.251</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>9.603.560.026</b>	<b>9.708.462.781</b>	<b>9.199.556.216</b>
<b>Venta de servicios de salud</b>	<b>8.326.456.663</b>	<b>8.450.079.077</b>	<b>7.942.258.082</b>
Régimen subsidiado	3.750.270.453	4.075.914.560	3.919.865.462
Régimen contributivo	2.261.561.467	2.070.887.677	1.965.560.164
Atencion a poblacion pobre en lo no cubierto con subsidios a la demanda	426.525.590	428.802.135	424.181.825
SOAT	229.080.865	229.805.011	193.239.952
FOSYGA	12.167.458	18.188.007	3.920.370
Plan de intervenciones colectivas	603.363.040	594.133.133	588.352.671
Otras ventas de servicios de salud	1.043.487.790	1.032.348.554	847.137.638
Aportes del Departamento no ligados a la venta de servicios	1.052.687.778	1.038.544.620	1.038.544.620
Aportes del Municipio no ligados a la venta de servicios	110.164.040	110.164.028	109.835.958
Otros ingresos corrientes	114.251.545	109.675.056	108.917.556
Ingresos de capital	388.533	592.969	592.969
Cuentas por cobrar Vigencias Anteriores	1.047.566.980	1.147.758.464	1.147.758.464
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>10.920.818.790</b>	<b>11.126.117.465</b>	<b>10.617.210.900</b>



# PRESUPUESTO DE GASTOS

CONCEPTO	DEFINITIVO	OBLIGACIONES	PAGOS
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>7.807.021.653</b>	<b>7.417.705.565</b>	<b>6.239.268.177</b>
<b>GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>5.428.149.252</b>	<b>5.098.902.913</b>	<b>4.795.744.830</b>
Gastos del personal de planta	4.028.684.785	3.745.326.340	3.720.138.693
Servicios personales asociados a la nómina	2.856.315.717	2.796.850.932	2.779.433.967
Sueldos del personal de nómina	2.176.862.446	2.156.405.247	2.150.537.182
Horas extras. Dominicales y festivos	102.789.760	101.772.774	101.772.774
Otros conceptos de servicios personales asociados a la nómina	576.663.511	538.672.911	527.124.011
Contribuciones inherentes a la nómina	1.172.369.068	948.475.408	940.704.726
Servicios personales indirectos	1.399.464.467	1.353.576.573	1.075.606.137
<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>2.306.241.194</b>	<b>2.249.531.810</b>	<b>1.378.177.285</b>
Adquisición de bienes	211.659.675	203.936.957	86.177.141
Adquisición de servicios (Diferentes a mantenimiento)	968.787.065	944.900.923	681.395.044
Mantenimiento	979.712.794	962.079.357	471.990.527
Servicios públicos	140.089.660	136.292.758	136.292.758
Impuestos y multas	5.992.000	2.321.815	2.321.815
<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	<b>72.631.207</b>	<b>69.270.842</b>	<b>65.346.062</b>
Pago directo de pensionados o jubilados	23.238.672	21.093.534	21.093.534
Otras transferencias corrientes	49.392.535	48.177.308	44.252.528
<b>GASTOS DE OPERACIÓN, COMERCIALIZACION Y PRESTACION DE SERVICIOS</b>	<b>801.983.204</b>	<b>715.309.324</b>	<b>180.850.938</b>
Medicamentos	432.192.413	415.425.404	79.485.909
De prestación de servicios (Compra de B y S para prestación de servicios distintos de medicamentos)	369.790.791	299.883.920	101.365.029
<b>INVERSION</b>	<b>1.090.072.555</b>	<b>984.597.294</b>	<b>852.211.789</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR (Vigencias anteriores)</b>	<b>1.221.741.378</b>	<b>1.212.343.280</b>	<b>1.124.594.145</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>10.920.818.790</b>	<b>10.329.955.463</b>	<b>8.396.925.049</b>

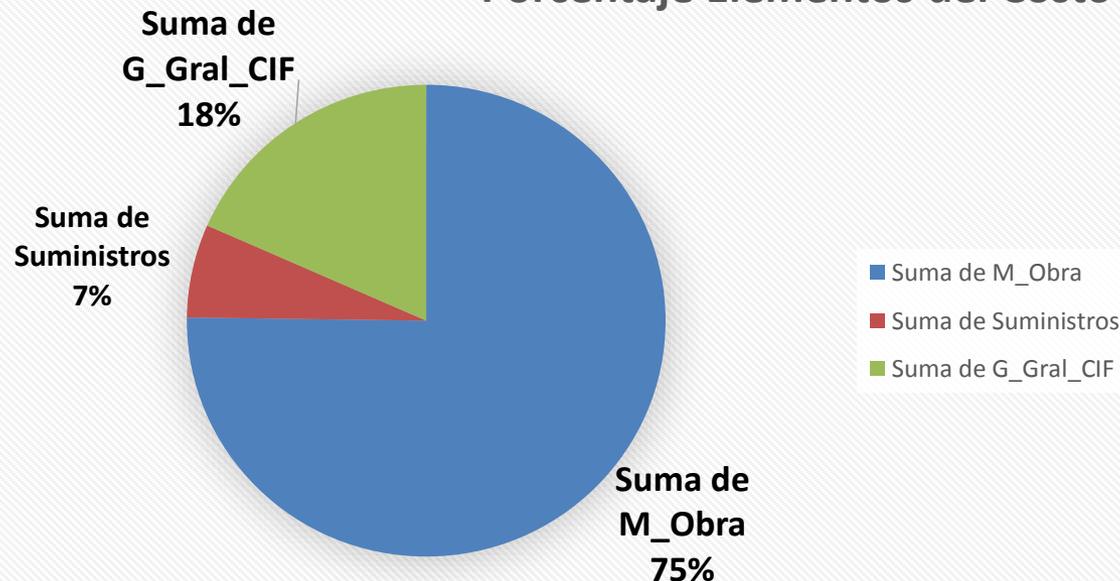
# COSTOS

## DICIEMBRE 2018

### ELEMENTOS COSTO

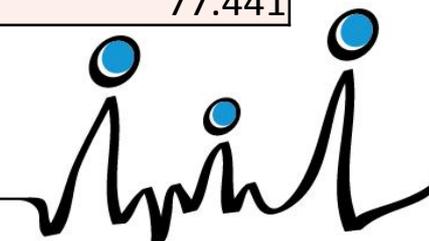
Suma de M_Obra	1.299.783.453
Suma de Suministros	110.517.946
Suma de G_Gral_CIF	317.793.221

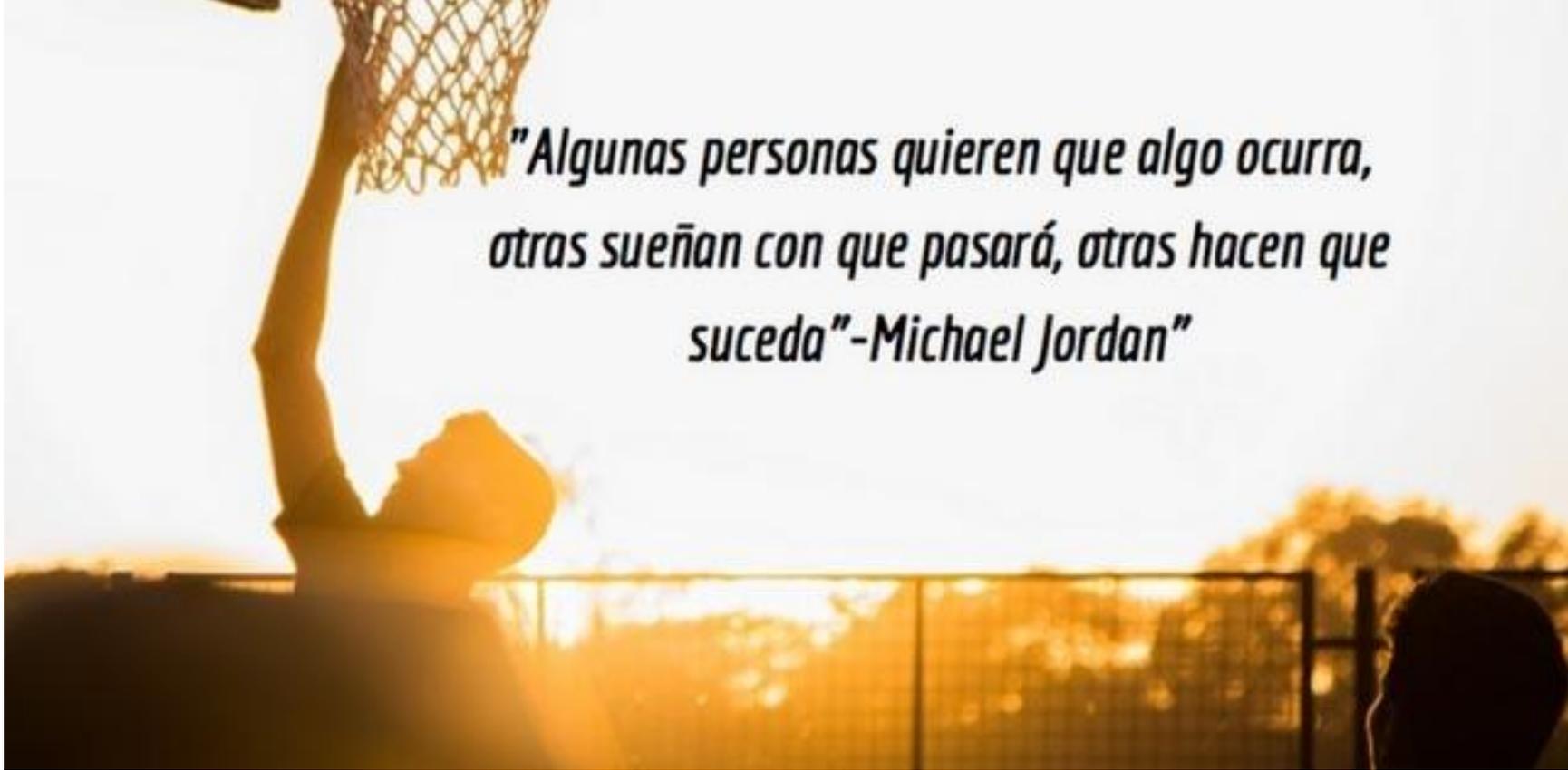
### Porcentaje Elementos del Costo



# COSTO PROMEDIO POR SERVICIO MES

SERVICIO	Costo Promedio Individual
URGENCIAS CONSULTA Y PROCEDIMIENTO	97.793
SERV.AMBULATORIO CONSULTA EXRTERNA	29.505
SERV.SALUD ORAL	26.788
PROMOCION Y PREVENCION	156.728
HOSPITALIZACION E INTERNACION	888.495
SALA DE PARTO	311.304
APOYO DIAGNOSTICO - LABORATORIO CLINICO	1.985
APOYO DIAGNOSTICO IMAGENOLOGIA	33.720
APOYO TERAPEUTICO TERAPIA FISICA Y REHABILITACION	1.178
APOYO TERAPEUTICO FARMACIA E INSUMOS	4.053
SERV.CONEXOS AMBULANCIA	77.441





*"Algunas personas quieren que algo ocurra,  
otras sueñan con que pasará, otras hacen que  
suceda"-Michael Jordan"*



*ini*

**¡ MUCHAS  
GRACIAS !**

